

**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

**ЗА 2020 г.**

**на**

**“ПРОГРАМНИ ПРОДУКТИ И СИСТЕМИ” АД**

ПРИЕТ С ПРОТОКОЛ ОТ 31.03.2021 г. НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ

НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С  
РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧА. 39 ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО И ИЗИСКВАНИЯТА НА  
ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

## *Обща информация*

**Фирмено наименование "ПРОГРАМНИ ПРОДУКТИ И СИСТЕМИ" АД**

**Предмет на дейност:** Отдаване под наем на офиси, производствени площи и складове.

**Съвет на директорите**

**Председател**

ТК - холд АД, ЕИК 121657705 чрез изпълнителния директор Иван Ревалски

**Членове**

Милк Комерсиал ЕООД, ЕИК 130936999 чрез представителя по чл. 234, ал. 1 изр. 3 от Търговския закон - Сергей Ревалски;

ТК - лизинг ООД, ЕИК 130017743 чрез представителя по чл. 234, ал. 1 изр. 3 от Търговския закон – Борислав Ревалски

**Изпълнителен член на Съвета на директорите**

Милк Комерсиал ЕООД, ЕИК130936999 чрез Сергей Ревалски

**Регистриран офис - гр. София, ул. "Горица" 6**

**Правни консултанти - Георги Бахнев Георгиев**

**Обслужваща банка - Интернешънъл Асет Банк, УниКредит Булбанк, Банка ДСК АД**

**Одитор – Михаил Динев**

**Отговорност на ръководството :**

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватна счетоводна политика.

Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към действащите МСС; МСФО, като финансовите отчети са изготвени на принципа на действащото предприятие.

Ръководството е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

**Информация, относно възнагражденията на управителните органи - Съвет на директори, договори за управление и контрол**

През 2020 година начислените разходи за възнаграждения на управителните органи- членовете на СД и по договори за управление и контрол, са в размер на 55 хил. лв. Осигуровки върху възнагражденията са в размер на 1 хил. лв.

Няма предвидени, не са начислявани и не се дължат никакви допълнителни средства и непарични възнаграждения.

Няма сключвани договори между дружеството и членове на Съвета на директорите или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия (чл. 240б от Търговския закон).

**Информация, относно придобиването и притежаването акции на дружеството от членовете на Съвета на директорите и от дружеството.**

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции на дружеството. За членовете на Съвета на директорите не са предвидени привилегии или изключителни права да придобиват акции и облигации на дружеството.

Дружеството не притежава и не е придобивало собствени акции по реда на чл. 187д от Търговския закон.

## *Обща информация*

**Фирмено наименование** "ПРОГРАМНИ ПРОДУКТИ И СИСТЕМИ" АД

**Предмет на дейност:** Отдаване под наем на офиси, производствени площи и складове.

**Съвет на директорите**

**Председател**

ТК - холд АД, ЕИК 121657705 чрез изпълнителния директор Иван Ревалски

**Членове**

Милк Комерсиал ЕООД, ЕИК 130936999 чрез представител по чл. 234, ал. 1 изр. 3 от Търговския закон - Сергей Ревалски;

ТК - лизинг ООД, ЕИК 130017743 чрез представител по чл. 234, ал. 1 изр. 3 от Търговския закон - Борислав Ревалски

**Изпълнителен член на Съвета на директорите**

Милк Комерсиал ЕООД, ЕИК 130936999 чрез Сергей Ревалски

**Регистриран офис - гр. София, ул. "Горица" 6**

**Правни консултанти - Георги Бахнев Георгиев**

**Обслужваща банка - Интернетънъл Асет Банк, УниКредит Булбанк, Банка ДСК АД**

**Одитор - Михаил Динев**

**Отговорност на ръководството :**

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватна счетоводна политика.

Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към действащите МСС; МСФО, като финансовите отчети са изготвени на прищина на действащото предприятие.

Ръководството е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

**Информация, относно възнагражденията на управителните органи - Съвет на директори, договори за управление и контрол**

През 2020 година начислените разходи за възнаграждения на управителните органи- членовете на СД и по договори за управление и контрол, са в размер на 55 хиляди лева. Осигуровки върху възнагражденията са в размер на 1 хиляда лева.

Няма предвидени, не са начислявани и не се дължат никакви допълнителни средства и непарични възнаграждения.

Няма сключвани договори между дружеството и членове на Съвета на директорите или свързани с тях лица, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия (чл. 240б от Търговския закон).

**Информация, относно придобиването и притежаването акции на дружеството от членовете на Съвета на директорите и от дружеството.**

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции на дружеството. За членовете на Съвета на директорите не са предвидени привилегии или изключителни права да придобиват акции и облигации на дружеството.

Дружеството не притежава и не е придобивало собствени акции по реда на чл. 187а от Търговския закон.

**Информация, относно участието на членовете на Съвета на директорите като неограничено отговорни съдружници.**

**Иван Петров Ревалски** – изпълнителен директор на „ТК – ХОЛАД“ АД – дружество в качеството му на Председател на СД на Програмни продукти и системи АД:

1. Притежава пряко / непряко поне 25 на сто от гласовете в общото събрание на:

- Приви АД, гр. София, ул. Беломорски проход, 66, ЕИК130688653
- Ливест АД, гр. София, ул. Беломорски проход, 66, ЕИК130925013
- Бодисенс ЕООД, гр. София, ул. Манастирска, 41, ЕИК 201282597
- Випом инвест АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК105036955
- Бонора АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 130925020
- Ремано ЕООД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 203170077
- Стаксел АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 203864280.

2. Участва в: • управителните органи; • контролните органи; • прокурист е на:

- Приви АД, гр. София, ул. Беломорски проход, 66, ЕИК130688653
- Ливест АД, гр. София, ул. Беломорски проход, 66, ЕИК130925013
- Бодисенс ЕООД, гр. София, ул. Манастирска, 41, ЕИК 201282597
- Випом инвест АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК105036955
- Бонора АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 130925020
- Ремано ЕООД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 203170077
- Изгрев АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК106006580
- ТК Текс АД, гр. Бяла Слатина, ул. Индустриална, 2, ЕИК 106579808
- Модул АД, гр. Бяла, ул. Кольо Фичето, 15 ЕИК 11708114
- Рилски лен АД, гр. Самоков, ул. Софийско шосе, 9, ЕИК122006101
- Випом АД, гр. Видин, ул. Цар Иван Асен, 9, ЕИК815123244
- ППС-Имоти АД, гр. София ул. Горица, 6, ЕИК131111996
- Добруджанска мебел АД, гр. София, бул. цар Борис III, 140, ЕИК 834025235;
- Агроком АД в ликвидация, гр. Дулово, 6, ЕИК118021120.

**Сергей Петров Ревалски** – представител на Милк комерсиал ЕООД – дружество в качеството му на изпълнителен член на СД на Програмни продукти и системи АД:

- не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 % от капитала на търговски дружества, като през 2020 г. участва в управителни и контролни органи или е прокурист в следните търговски дружества:

- ТК - холд АД, гр. София, ЕИК 121657705 – прокурист;
- Атлас АД в ликвидация, гр. София, ЕИК 126003168 – член на СД;
- Изгрев АД, гр. София, ЕИК 106006580 – изпълнителен член на СД;
- Технотекс АД, гр. Пазарджик, ЕИК 822150722 - член на СД;
- Каумет АД, с. Айдемир, общ. Сланстра, ЕИК 118000845 – член на СД;
- Добруджанска мебел АД, гр. София, ЕИК 834025235 – член на СД;
- ТК текс АД, гр. Бяла Слатина, ЕИК 106579808 – член на СД;
- ППС - имоти АД, гр. София, ЕИК 131111996 – изпълнителен член на СД;
- ППС - Каварца ЕООД, гр. София, ЕИК 131426967 – управител;
- ППС - срой ООД, гр. София, ЕИК 175282956 – управител;
- Агрокомб АД в ликвидация, гр. Дулово, ЕИК 118021120 – член на СД.

**Борислав Иванов Ревалски** – представител на ТК – лизинг ЕООД - дружество в качеството му на член на СД на Програмни продукти и системи АД:

не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 % от капитала на търговски дружества, като през 2020 г. участва в управителни и контролни органи или е прокурист в следните търговски дружества:

- Атлас АД в ликвидация, гр. София, ЕИК 126003168 – ликвидатор;

- Техпотекс АД, гр. Пазарджик, ЕИК 822150722 – изпълнителен член на СД;
- Добруджанска мебел АД, гр. София, ЕИК 834025235 - изпълнителен член на СД;
- Агрокомб АД в ликвидация, гр. Дулово, ЕИК 118021120 – ликвидатор;
- Итал мебел ЕООД, гр. София, ЕИК 130914216 – управител;
- Рален – текс АД, с. Долни Раковец, ЕИК 113012480 – член на СД;
- Модул АД, гр. Бяла, ЕИК 117008114 – член на СД;
- Бонора АД, гр. София, ЕИК 130925020 – член на СД;
- Привил АД, гр. София, ЕИК 130688653 – член на СД;
- Стаксел АД, гр. София, ЕИК 203864280 – член на СД;
- Ливест АД, гр. София, ЕИК 130925013 – член на СД;
- Випом - инвест АД, гр. София, ЕИК 105036955 – член на СД;

### **Учредяване, управление и структура на дружеството**

Дружеството е създадено с решение № 2424/1989 г. на СГС. Пререгистрирано е в Търговския регистър при Агенция по вписванията на 08.05.2008 г. с ЕИК831639462.

### **Собственост и структура на управление**

Към 31.12.2020 г. акционерният капитал е 1 294 332 лева, разпределен в 1 294 332 бр. акции с номинална стойност 1 лев всяка една.

Разпределението на акционерният капитал към 31.12.2020 год. е както следва:

Акционер	31.12.2020 г.				31.12.2019 г.			
	Брой акции	Стойност	Платени	% Дял	Брой акции	Стойност	Платени	% Дял
ТК ХОЛД АД	1 114 860	1 114 860	1 114 860	86,13%	1 114 860	1 114 860	1 114 860	86,13%
Добруджа Холдинг АД	55 003	55 003	55 003	4,25%	55 003	55 003	55 003	4,25%
Други ЮЛ	272	272	272	0,02%	272	272	272	0,02%
Физически лица	124 197	124 197	124 197	9,60%	124 197	124 197	124 197	9,60%
<b>Общо:</b>	<b>1 294 332</b>	<b>1 294 332</b>	<b>1 294 332</b>	<b>100%</b>	<b>1 294 332</b>	<b>1 294 332</b>	<b>1 294 332</b>	<b>100%</b>

„Програмни продукти и системи“ АД има едностепенна система на управление със Съвет на директорите състоящ се от трима члена.

### **Извършени промени**

През 2020 г. в ръководството на Програмни продукти и системи АД, няма извършвани промени.

### **Численост и структура на персонала**

Към 31.12.2020 г. списъчният брой на персонала на дружеството е 15 души.

Вид нает персонал	Списъчен брой на 31.12.2020	Ср. РЗ в лева за 1 месец
<b>Общо наети лица по трудово правоотношение</b>	<b>15</b>	<b>1 028</b>
<i>Ръководители</i>	<i>4</i>	<i>1 726</i>
<i>Аналитични специалисти</i>	<i>2</i>	<i>1 102</i>
<i>Административен персонал</i>	<i>1</i>	<i>687</i>
<i>Нискоквалифицирани работници</i>	<i>8</i>	<i>596</i>

### **Свързани лица**

„Програмни продукти и системи” АД е част от икономически свързаната група на „ТК Холд” АД и дъщерните му дружества.

#### **Собственик на капитала на дружеството упражняващ контрол**

ТК Холд АД

#### **Ключов ръководен персонал на предприятието**

Съвет на директорите:

Председател :

ТК-Холд АД чрез Иван Ревалски

Членове :

Милк комерсиал ЕООД – чрез Сергей Ревалски

ТК - лизинг ООД – чрез Борислав Ревалски

Изпълнителен директор: Милк комерсиал ЕООД – чрез *Сергей Петров Ревалски*

#### **Ключов ръководен персонал на предприятието майка :**

Съвет на директорите :

Живко Славчев Димов

Иван Петров Ревалски

Пламен Гочев Димитров

#### **Дъщерни предприятия на „Програмни продукти и системи” АД**

ППС - Имоти АД

#### **Дъщерни дружества на ППС - Имоти АД**

ППС Каварна ЕООД

ППС Строй ООД

#### **Други свързани лица :**

Дъщерни дружества от групата на ТК Холд АД

Търговските взаимоотношения между „Програмни продукти и системи” АД и дъщерните дружества от икономическата група са поставени на равнопоставена търговска основа и не са предоставени никакви преференции или облекчения на базата на това, че са свързани лица.

#### *Кратък преглед на дейността на дружеството и състоянието на пазара*

Дейността на дружеството през изминалата година е обусловена от две основни дейности:

- Отдаване под наем на недвижими имоти;
- Операции с финансови инструменти.

Дейността на дружеството предимно е насочена към българския пазар.

Дружеството няма клиенти или доставчици, обема на който да е над 10 % от общата сума съответно на продажби и покупки, като по този начин дейността на дружеството не е зависима от отделен контрагент.

### Основни резултати за годината

За 2020 година основните количествени параметри на модела на дейност са следните:

#### Приходи

	2020		2019		Разлика	
Услуги	376	32,22%	378	25,07%	-2	0,59%
Стоки		0,00%	7	0,46%	-7	2,05%
Други	182	15,60%	197	13,06%	-15	4,40%
<b>Финансови приходи</b>	<b>609</b>	<b>52,19%</b>	<b>926</b>	<b>61,41%</b>	<b>-317</b>	<b>92,96%</b>
<b>Общо приходи</b>	<b>1167</b>	<b>100,00%</b>	<b>1508</b>	<b>100,00%</b>	<b>-341</b>	<b>100,00%</b>

Търговската дейност заема 47,81 % от общия обем на отчетените дейности, като от тях, отдаването под наем на недвижимо имущество заема 32,22% от общия обем на планираните и отчетени дейности и е структуроопределящо за дейността.

Другите дейности заемат 15,06 % от общия обем на приходите.

Най-голям относителен прираст имат финансовите приходи – 52,19 %, което може да се превърне в трайна тенденция, при продължителна икономическа изгода.

#### Разходи

	2020		2019		Разлика	
Разходи за материали	137	20,79%	151	28,44%	-14	-10,94%
Разходи за външни услуги	93	14,11%	79	14,88%	14	10,94%
Разходи за амортизации	47	7,13%	67	12,62%	-20	-15,63%
Разходи за заплати и осигуровки на персонала	205	31,11%	208	39,17%	-3	-2,34%
Други разходи	67	10,17%	13	2,45%	54	42,19%
Балансова стойност на продадени активи		0,00%	4	0,75%	-4	-3,13%
<b>Финансови разходи</b>	<b>110</b>	<b>16,69%</b>	<b>9</b>	<b>1,69%</b>	<b>101</b>	<b>78,91%</b>
<b>Общо разходи без разходи за данъци</b>	<b>659</b>	<b>100,00%</b>	<b>531</b>	<b>100,00%</b>	<b>128</b>	<b>100,00%</b>

Темпът на нарастване на разходите през 2020 г., изостава от темпът на нарастване на приходите, от което произтича и финансовия резултат на дружеството за 2020 г. – печалба от 499 хил. лв. Най-голям относителен дял на разходите и през тази година са разходите за заплати и осигуровки на персонала – 31,11% от общия обем и разходите за материали – 20,79%.

### Финансов отчет и анализ

#### Основни показатели от дейността

№	Показатели	2020 г.	2019 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
1	Дълготрайни активи /общо/	3 841	3 859	(18)	0%
2	Краткотрайни активи в т.ч.	24 808	19 343	5 465	28%
3	Активи държани за продажба	4 973	0	4 973	0%
4	Краткосрочни вземания	215	305	(90)	-30%
5	Краткосрочни финансови активи	17 513	12 133	5 380	44%

6	Парични средства	2 107	6 905	(4 798)	-69%
7	Обща сума на активите	28 649	23 202	5 447	23%
8	Собствен капитал	23 390	22 892	498	2%
9	Финансов резултат	499	885	(386)	-44%
10	Дългострочни пасиви	108	102	6	6%
11	Краткосрочни пасиви	178	208	(30)	-14%
12	Обща сума на пасивите	286	310	(24)	-8%
13	Приходи общо	1 167	1 508	(341)	-23%
14	Приходи от продажби	558	582	(24)	-4%
15	Разходи общо	659	531	128	24%

№	Коефициенти	2020 г.	2019 г.	Разлика	
		Стойност	Стойност	Стойност	%
	<b>Рентабилност:</b>				
1	На собствения капитал	0,02	0,04	(0,02)	-45%
2	На активите	0,02	0,04	(0,02)	-54%
3	На пасивите	1,74	2,85	(1,11)	-39%
4	На приходите от продажби	0,89	1,52	(0,63)	-41%
	<b>Ефективност:</b>				
5	На разходите	1,77	2,84	(1,07)	-38%
6	На приходите	0,56	0,35	0,21	60%
	<b>Ликвидност:</b>				
7	Обща ликвидност	139,37	93,00	46,38	50%
8	Бърза ликвидност	111,43	93,00	18,44	20%
9	Незабавна ликвидност	110,22	91,53	18,70	20%
10	Абсолютна ликвидност	11,84	33,20	(21,36)	-64%
	<b>Финансова автономност:</b>				
11	Финансова автономност	81,78	73,85	7,94	11%
12	Задлъжнялост	0,01	0,01	(0,00)	-10%

### *Инвестиции*

През 2020 г. не е продължена инвестиционната програма на дружеството – инфраструктурни подобрения; закупуване на машини и оборудване. Няма направени инвестиции.

### *Научно изследователска и развойна дейност*

През 2020 г. дружеството “Програмни продукти и системи” АД не е извършвало научно-изследователска и развойна дейност.

### **Рискови фактори**

#### **Политически риск**

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната върху стопанския и инвестиционния процес и по-конкретно върху възвращаемостта на инвестициите. Степента на политическия риск се определя с вероятността от неблагоприятни промени в икономическата политика или законодателни промени, влияещи неблагоприятно на стопанския и инвестиционния климат в страната.

Постигнатата политическа стабилност и въвеждането на валутен борд в страната значително намалиха влиянието на политическия риск и след проведените непопулярни мерки свързани с провеждането на структурната реформа се наблюдава промяна в назарната ориентация на страната ши.

Във връзка с членството на РБългария в Европейския съюз националното законодателство се синхронизира с европейските стандарти.

### **Макроекономически риск**

Свързан е с общото икономическо състояние на страната и условията за бизнес. Значение имат фазата на икономическия цикъл, инфлацията, лихвените проценти, търговското и данъчното законодателство в т.ч. данъчната политика на правителството, равнището на brutния вътрешен продукт, темповете на растеж, инвестициите, валутните курсове, външнотърговския и платежен баланс, безработицата и т.н. Когато икономиката се намира в рецесия, спада равнището на brutния вътрешен продукт (производството) и инвестициите. В същото време се увеличава безработицата. Това неминуемо се отразява върху обема на продажбите, както на потребителски, така и на инвестиционни стоки.

### **Валутен риск**

Валутният риск е свързан с възможността приходите от дейността на дружеството да бъдат повлияни от промените на валутния курс на лева към други валути. В страна като България, нестабилността на лева може да предизвика икономическа нестабилност. Фиксирането на лева към единната европейска валута доведе до ограничаване на колебанията в курса на лева към наложените като основни чужди валути.

В дейността на "Програмни продукти и системи" АД като цяло засега не съществува валутен риск, тъй като продажбите и доставяните суровини и материали се извършват основно в евро или лева. Усилията на ръководството на дружеството са насочени към промяна на ценовата ни политика, а от там и към намаляване на валутния риск.

### **Инфлационен риск**

Инфлационният риск се свързва с възможността инфлацията в страната да повлияе върху възвращаемостта на инвестициите.

До въвеждането на валутен борд в страната ни, инфлационният риск имаше голямо влияние върху дейността на стопанските предприятия. След въвеждането на стабилизационна програма, валутен борд и фиксирането на лева към единната европейска валута, инфлацията като цяло намаля и това улесни прогнозирането на краткосрочните бъдещи резултати.

### **Лихвен риск**

Лихвеният риск е свързан с възможността лихвените равнища при които "Програмни продукти и системи" АД финансира своята дейност, да се повишат и в резултат нетните приходи на дружеството да намалеят.

Този риск може да бъде управляван посредством използване на различни източници за финансиране (търговски заеми, вътрешно-фирмена задлъжнялост, банкови кредити и др.).

### **Секторен риск**

Поражда се от влиянието на технологичните промени в отрасъла върху доходите и паричните потоци, агресивността на мениджмънта, силната конкуренция на външни и вътрешни производители и др.

По отношение на дейността на "Програмни продукти и системи" АД секторният риск е увеличен тъй като с всяка изминала година се изостря конкурентната борба на пазара на електрониката, хотелерските услуги, отдаваните под наем площи. Наред с традиционните европейски производители на пазара все по-активно през последните няколко години се намесват фирми от трети страни, предимно от Азия. Последните много агресивно налагат по-ниски цени в страните от Балканския полуостров, което допълнително усложнява ситуацията на този пазар.

### **Фирмен риск**

Фирменият риск е свързан с естеството на дейност на дружеството, като за всяко дружество е важно да се възвърнат направените инвестиции.

Основният фирмен риск за "Програмни продукти и системи" АД е свързан с възможни различия в търсенето и предлагането на нашата продукция, в предпочитанията на потребителите или в резултат на засилената конкуренция. Така рискът може да окаже отрицателно въздействие върху продажбите и съответно върху приходите на дружеството. Чрез анализ на основните фактори влияещи върху получаваните приходи дружеството може да намали влиянието на риска. Фирменият риск обединява бизнес риска и финансовият риск

### **Бизнес риск**

Бизнес рискът се определя от спецификата на продукцията на дружеството. Това е несигурността за получаване на приходи съответстващи на начина на производство.

За произвежданата от "Програмни продукти и системи" АД продукцията и предлаганите услуги, търсенето е обусловено главно от показателите цена – качество и добрата информираност на потребителите.

### **Финансов риск**

Финансовият риск представлява несигурност за инвеститорите в случаите когато фирмата използва привлечени или заемни средства.

Чрез показателите за финансова автономност и финансова задълженост се отчита съотношението между собствени и привлечени средства. Високите стойности на коефициента за автономност и ниските стойности на коефициента на финансова задълженост са добра гаранция за инвеститорите и за самите собственици.

Показателите за дела на капитала, получен чрез заеми определят каква част от общия капитал представляват привлечените средства. Колкото делът на задълженията спрямо собствения капитал е по-голям толкова е по-голям и финансовият риск

Приемливата или нормална степен на финансовия риск зависи и от бизнес риска. Ако бизнес рискът е малък за дружеството то инвеститорите може да поемат по-голям финансов риск и обратно.

### *Перспективи и развитие*

Перспективите и тенденциите за развитие на дружеството са свързани с ефективно управление на собствените недвижими имоти – земи и сгради, добро управление на инвестициите в дъщерните дружества и тяхната индивидуална търговска дейност, предоставяне на хотелерски услуги отговарящи на съвременните стандартите за хотелско настаняване и пакетни услуги, провеждане на инвестиционната дейност със свободните парични средства в дългосрочен хоризонт при запазване на прилагания до сега консервативен подход.

### *Събития, които са настъпили след датата на финансовия отчет*

След датата на съставяне на финансовия отчет на дружеството за 2020 г. до датата на неговото одобрение, не са възникнали съществени събития, които да оказват влияние върху дейността на дружеството.

31 Март 2021 год.

гр. София

Представяващ,

Изпълнителен директор:.....

/Милк комерсиал ЕООД, чрез Сергей Петров Ревалски/